



VAKIF GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI AŞ

31.03.2026
YATIRIMCI SUNUMU

ŞİRKET PROFİLİ

Türkiye'nin ilk Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Şirketi olarak 12 Ocak 1996 tarihinde kurulan Vakıf GYO, güçlü sermayesi, her geçen gün artan portföy büyüklüğü ve piyasa değerinin yanı sıra güvenilir ortaklık yapısı ile de sektörde önemli bir yere sahiptir.

ÇIKARILMIŞ SERMAYE

3.450.000.000 ₺

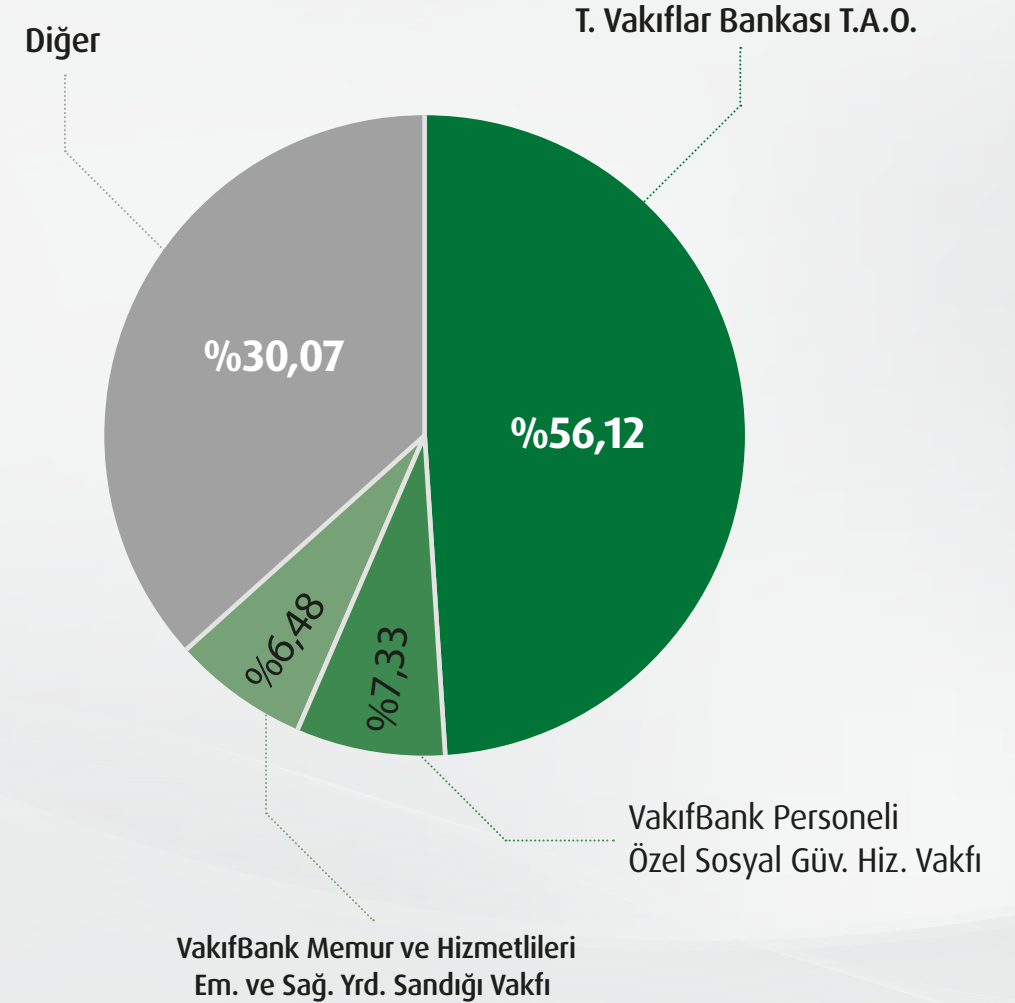
SEKTÖR PİYASA DEĞERİ

899,04 Milyar₺

VAKIF GYO PİYASA DEĞERİ

8,83 Milyar₺

*31.03.2026 Hisse değerine göre



FİNANSAL GÖRÜNÜM

Aktif Büyüklük
34,2 Milyar TL



Aktif Kârlılık
%0,50



Net Dönem Kârı
171,3 Milyon TL



Öz Kaynak Büyüklüğü
27,1 Milyar TL



Öz Kaynak Kârlılık Oranı
%0,63



Gayrimenkul Portföyü
30,7 Milyar TL



Kiralanabilir Portföy
19,4 Milyar TL



Kira Geliri Artış Oranı
%12



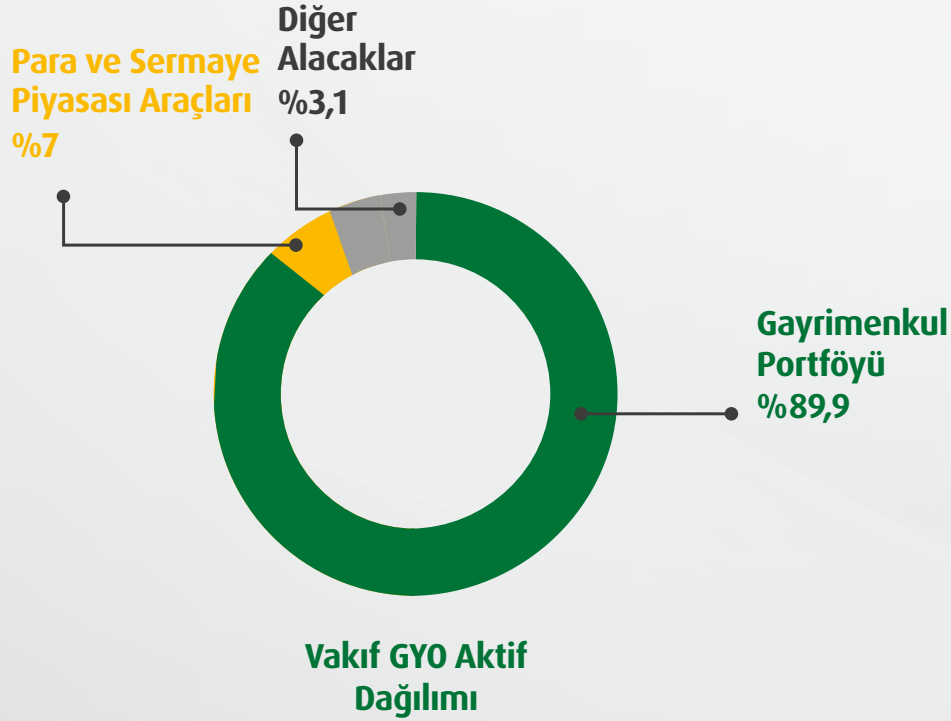
Hasılat Artış Oranı
%28



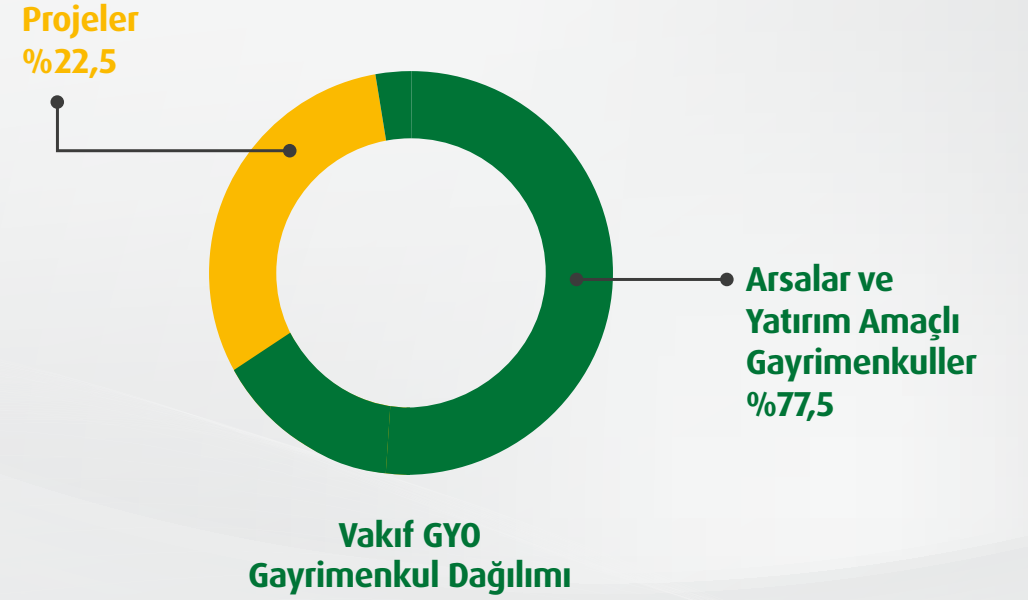
*Enflasyon düzeltmesi yapılmış rakamlardır.

VARLIKLARIMIZ

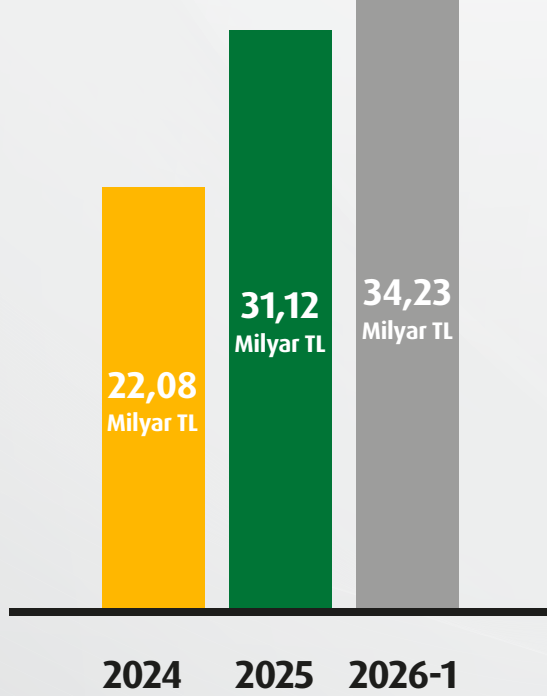
Şirketimizin aktifi; %89,9'u gayrimenkul yatırımı, %7'si para ve sermaye piyasası aracı, %3,1'i ise çoğu alacak senetleri ve verilen avans olmak üzere diğcr alacaklardan oluşmaktadır.



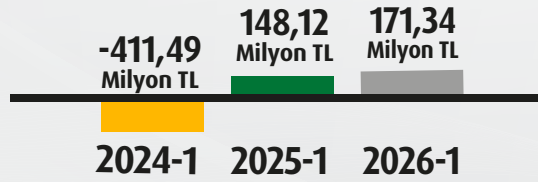
Şirketimizin gayrimenkul portföyünün %77,5'i arsalar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller, %22,5'i ise projelerden oluşmaktadır.



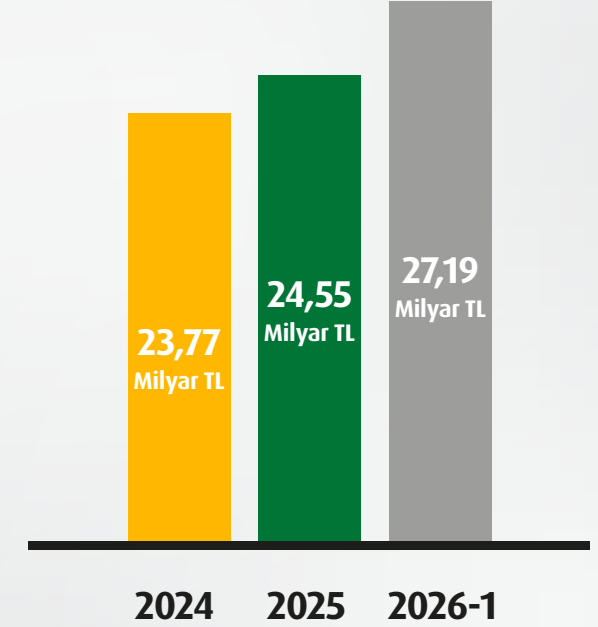
FİNANSAL SONUÇLAR



31.03.2026
Varlıklar:
34,23 Milyar TL



31.03.2026
Net Dönem Kârı:
171,34 Milyon TL



31.03.2026
Öz Kaynaklar:
27,19 Milyar TL

AKTİF KARŞILAŞTIRMA

AKTİF (TL) (UFRS)	31.12.2025	31.03.2026	2025- 2026 Değişim (%)
DÖNEN VARLIKLAR	5.739.819.737	7.708.494.991	34,3
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.564.959.568	2.410.299.005	-32,4
Finansal Yatırımlar	-	-	-
Ticari Alacaklar	424.51.7929	392.674.748	-7,5
Diğer Alacaklar	4.799.055	69.240.939	1.342,8
Stoklar	1.533.379.195	4.618.079.306	201,2
Peşin Ödenmiş Giderler	45.327.746	38.787.833	-14,4
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	166.836.244	179.413.160	7,5
DURAN VARLIKLAR	28.506.320.151	26.525.920.659	-6,9
Ticari Alacaklar	239.396.398	200.772.323	-16,1
Diğer Alacaklar	3.385.656	1.602.606	-52,7
Stoklar	4.237.603.266	2.296.195.346	-45,8
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	23.843.008.513	23.862.769.348	0,1
Maddi Duran Varlıklar	16.852.444	15.914.372	-5,6
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	999.910	846.416	-15,4
Peşin Ödenmiş Giderler	165.073.964	147.820.248	-10,5
Diğer Duran Varlıklar	-	-	-
VARLIKLAR	34.246.139.888	34.234.415.650	-0,0

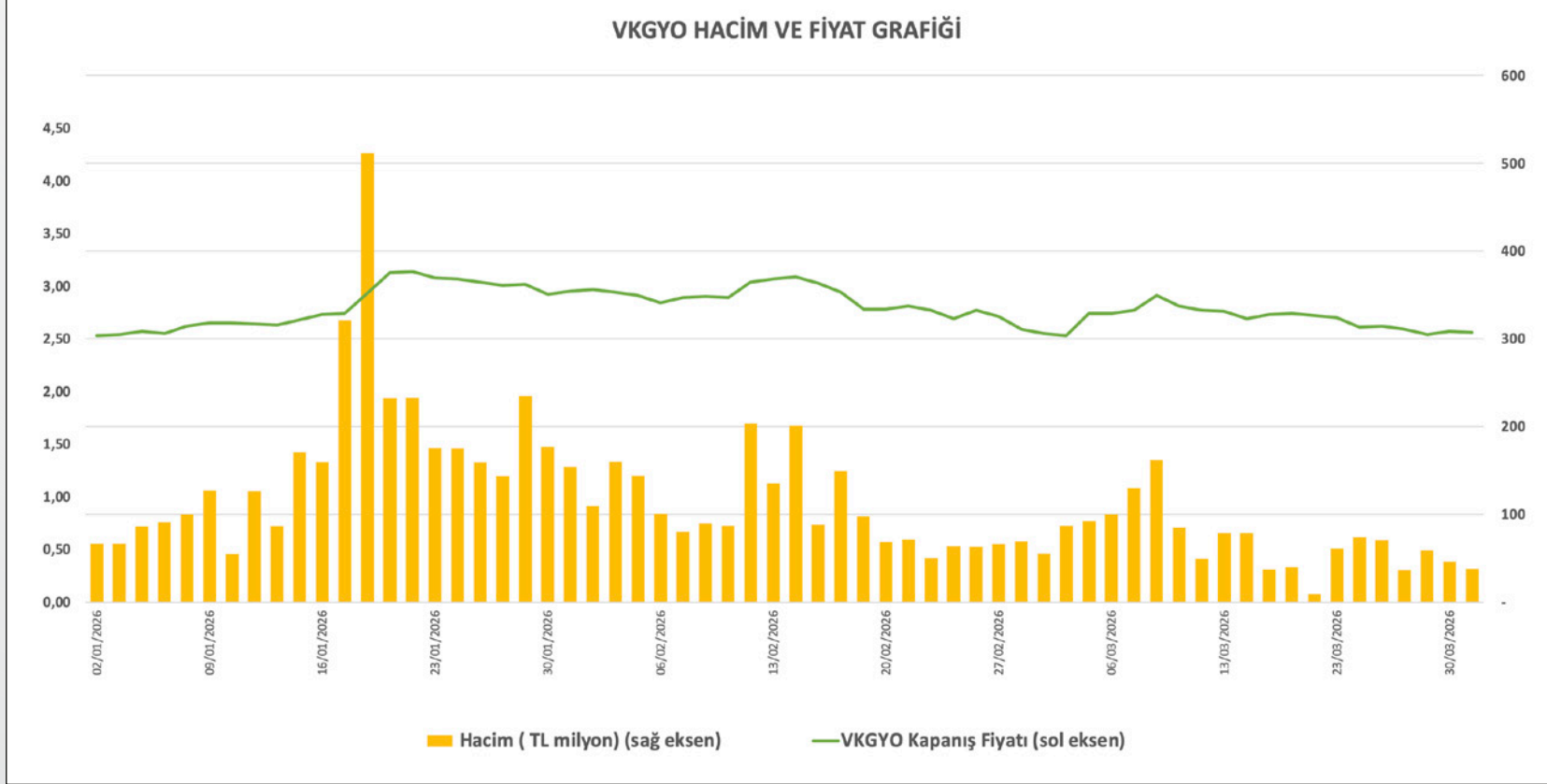
PASİF KARŞILAŞTIRMA

PASİF (TL) (UFRS)	31.12.2025	31.03.2026	2025-2026 Değişim (%)
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.423.226.169	1.293.369.675	39,5
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	-	-
Ticari Borçlar	369.519.605	277.104.230	-25,0
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	2.691.986	6.121.368	127,4
Diğer Borçlar	1.102.508	104.315	-90,5
Ertelenmiş Gelirler	633.628.901	1.581.989.073	149,7
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	376.709.653	81.740.296	-78,3
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.651.785	10.147.759	-25,7
Diğer Kısa Cadedeli Yükümlülükler	25.921.731	28.531.740	10,1
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.800.464.590	5.054.802.367	-12,9
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	-
Ticari Borçlar	-	-	-
Diğer Borçlar	79.720.547	90.773.106	13,9
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.493.474	4.938.837	-10,1
Ertelenmiş Gelirler	1.219.410.631	234.165.923	-80,8
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.495.839.938	4.724.924.501	5,1
ÖZKAYNAKLAR	27.022.449.129	27.193.874.502	0,6
Ödenmiş Sermaye	3.450.000.000	3.450.000.000	0,0
Sermaye Düzeltme Farkları	17.181.871.157	17.181.871.157	0,0
Paylara İlişkin Primler (İskontalar)	47.886.469	47.886.469	0,0
Sermaye Avansı	-	-	-
K/Z'da Yeniden S.'mayacak Birik. Diğer. Kaps. Gelirler	(4.002.845)	(3.918.861)	-2,1
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	344.694.928	344.694.928	0,0
Geçmiş Yıllar Kârları	5.143.124.239	6.001.999.420	16,7
Net Dönem Kârı/Zararı	858.875.181	171.341.389	-80,1
TOPLAM KAYNAKLAR	234.246.139.888	34.234.415.650	0,0

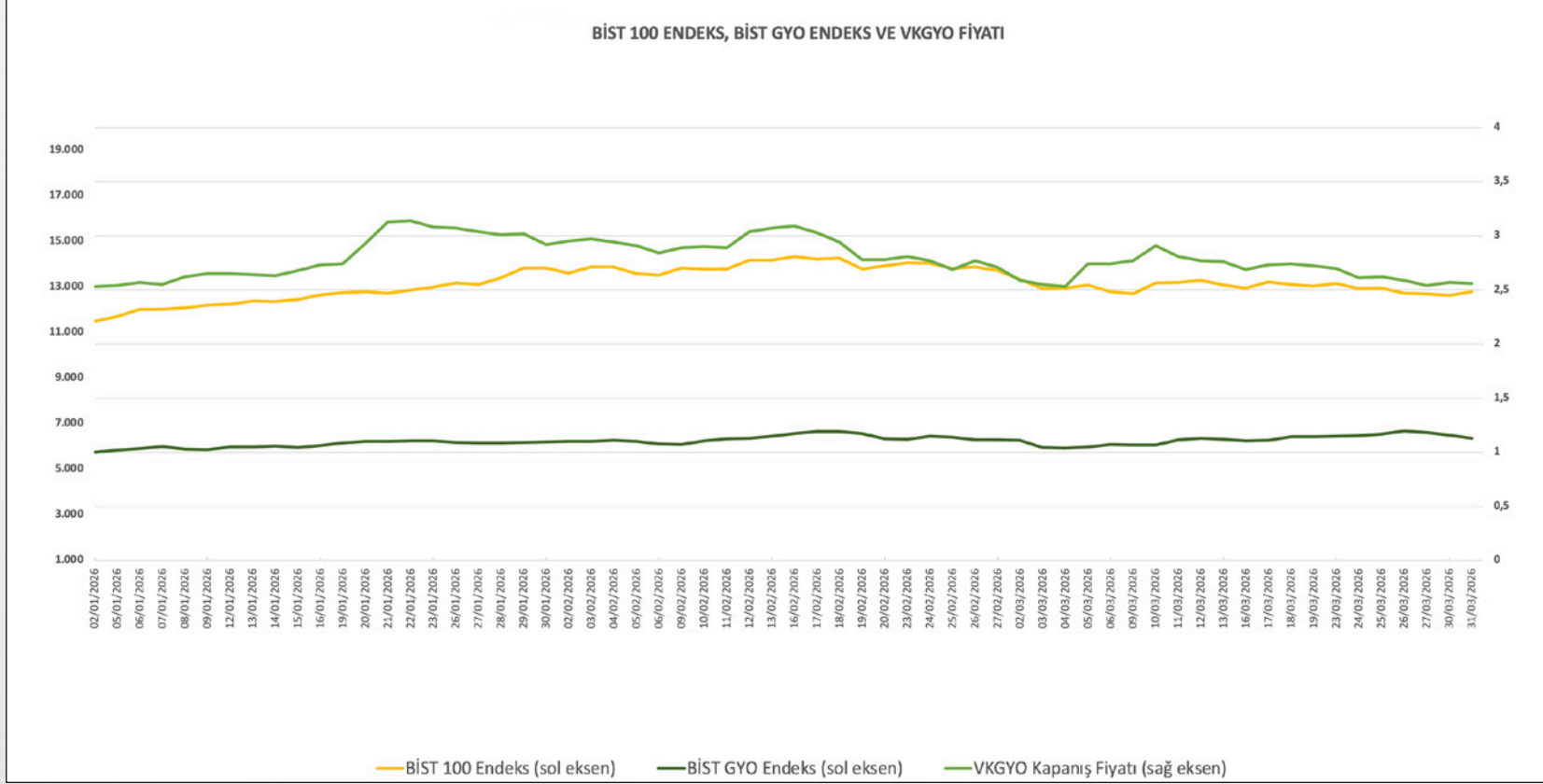
GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU (TL) (UFRS)	31.03.2025	31.03.2026	2025-2026 Değişim (%)
Hasılat	888.996.478	642.080.835	-74,7
Satışların Maliyeti (-)	(199.042.757)	(192.305.424)	-39,9
Brüt Kâr	689.953.721	449.775.411	-79,7
Pazarlama Giderleri (-)	(12.968.396)	(20.622.800)	-80,3
Genel Yönetim Giderleri (-)	(67.032.493)	(63.340.345)	-72,8
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17.756.698	10.711.409	-99,8
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(101.793.024)	(17.051)	-99,8
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	525.916.506	376.506.624	-95,0
Finansman Gelirleri Öncesi Faaliyet Kârı/Zararı	525.916.506	376.506.624	-95,0
Finansman Gelirleri	-	-	-
Finansman Giderleri (-)	(1.665.599)	(687.177)	-82,3
Parasal Kayıp Kazanç	198.776.844	(245.219.268)	-
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi kârı	723.027.751	130.600.179	-98,3
Vergi Geliri / (Gideri)	(529.184.477)	40.741.210	-102,6
Dönem Vergi Gideri	(97.986.226)	269.789.767	-156,4
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(431.198.251)	(229.048.557)	-79,0
Net Dönem Kârı	193.843.274	171.341.389	-97,1

VAKIF GYO FİYAT GRAFİĞİ



BİST GYO ENDEKS - BİST 100 ENDEKS - VAKIF GYO FİYAT GRAFİĞİ



KİRA GETİRİSİ OLAN GAYRİMENKULLER



KAVAKLIDERE DÜKKAN



ALİAĞA İŞ MERKEZİ



ALİAĞA KONUT



FATİH İŞ MERKEZİ



İFM-
VakıfBank
Genel Müdürlük
Hizmet Binası ve
Tesisleri B Blok



SANCAKTEPE
samandıra 8741/13



CUBES ANKARA PROJESİ
TİCARİ ALANLAR

KİRA GETİRİSİ ELDE EDİLEN GAYRİMENKULLER

	Kavaklıdere Dükkan	Aliğa Dükkan	Aliğa Konut	Cubes Ankara Projesi Ticari Alanlar	Fatih İş Merkezi	İFM - VakıfBank Genel Müdürlük Hizmet Binası ve Tesisleri B Blok
Kira Değerleri (Yıllık)	2,42 milyon TL	531,65 milyon TL	122 bin TL	11,57 milyon TL	878,81 bin TL	680,81 milyon TL
Ekspertiz Değerleri	198,45 milyon TL	45,5 milyon TL	37,2 milyon TL	5,35 milyar TL	80,67 milyon TL	13,73 milyar TL
	Yıllık Kira Geliri 189,64 Milyon TL					

PROJELERİN TÜRKİYE YAYILIMI

İSTANBUL



VakıfBank Genel Müdürlük
Hizmet Binası ve Tesisleri
Tablo Adalar

Medyan Kadıköy
Fatih İş Merkezi
VSancaktepe Merkez
Sancaktepe Arsa

ANKARA



Cubes Ankara
Kavaklıdere Dükkan
Ankara Etimesgut Arsalar

İZMİR



VYeniKonak
Aliaga İş Merkezi
İzmir Konak Projesi Arsaları

KÜTAHYA



Kütahya İş Merkezi

KOCAELİ



Gebze/Çayirova Arsa

ANTALYA



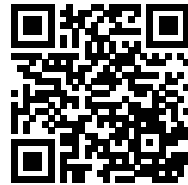
Antalya Aksu
KNDU Villas Projesi

VAKIFBANK GENEL MÜDÜRLÜK HİZMET BİNASI VE TESİSLERİ

İSTANBUL FİNANS MERKEZİ

İstanbul Finans Merkezi'nde yer alan "T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlük Hizmet Binası ve Tesisleri Projesi", İstanbul ili, Ümraniye İlçesi, Küçükbakkalköy Mahallesi, 3328 ada, 5 parselde bulunan 8.774,05 m²'lik arsa ile yine İstanbul ili, Ümraniye İlçesi, Küçükbakkalköy Mahallesi, 3328 ada, 12 parselde bulunan 7.225,80 m²'lik arsa, üzerinde bulunmaktadır. Ana yüklenicisi REC Uluslararası İnşaat Yatırım San. ve Tic. AŞ olan projemizin inşai çalışmaları tamamlanmıştır.

İstanbul Finans Merkezi VakıfBank Kuleleri A Blok Yapı Kullanma İzin Belgesi (iskan) 2023, B Blok Yapı Kullanma İzin Belgesi (iskan) 2024 yılları içerisinde alınmıştır. A Blok, T. Vakıflar Bankası T.A.O ile "Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" imzalanarak satılmıştır. B Kule bloğunun, shop-mix alanı olarak ayrılmış olan dükkanlar hariç olmak üzere geri kalan 51.563,30 m² alanın tamamı için 05.08.2022 tarihinden başlamak üzere 5+5 yıl süre ile, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'ya Shell&Core olarak kiralanmıştır. SPK tarafından değerlendirme hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiş olan Reel Gayrimenkul Değerleme AŞ' nin 25.12.2025 tarihli raporuna göre 3328 ada 12 parsel üzerinde yer alan İstanbul Finans Merkezi'nin Pazar değeri KDV hariç 13.736.580.026 TL'dir.



Tüm görseller tanıtım ve genel bilgi verme amaçlı hazırlanmış olup, görsellerin bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ projede gerekli gördüğü her türlü değişikliği yapma hakkına sahiptir.

Lokasyon
Ümraniye, İstanbul

İnşaat Alanı
261.537 m²

Kullanım
Ticari + Ofis



Sign of the City
Awards 2023
Premium Proje



CUBES ANKARA

Lokasyon
Çankaya, Ankara

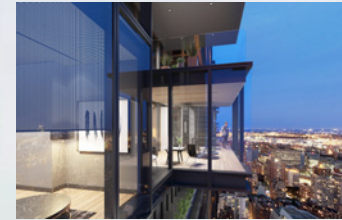
İnşaat Alanı
215.984,66 m²

Kullanım
Konut + Ofis + Ticari

Ankara İli, Çankaya İlçesi, Çukurambar Mahallesi'nde 16124/5 ve 16125/4 ada/parsel numaraları ile toplam 16.778,93 m² alanlı arsalar üzerinde konut, ofis, ticari ve sosyal donatı alanları ile birlikte 207.853 m² kapalı inşaat alanına sahip ayrı blok halinde inşa faaliyetleri devam eden Cubes Ankara Projesi'nin, Şirketimiz portföyüne dahil edilmesi amacıyla 13 Mayıs 2020 tarihinde T. Vakıflar Bankası T.A.O. ile sözleşme imzalanmıştır. 06.07.2020 tarihinde "Cubes Ankara Projesi"nin Şirketimize tapu devir işlemi gerçekleşmiştir.

Projedeki inşai faaliyetler tamamlanmıştır. 13 Ekim 2021 tarihinde projenin Lansman toplantısı yapılarak satış sürecine, 18 Mart 2024 tarihinde ise anahtar teslim sürecine başlanmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla kiralanabilir ve satılabilir toplam 530 adet bağımsız bölümden, 439 adet bağımsız bölüm için satış vaadi sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin kiralanabilir ticari alanı 27.645,81m²'dir.

31.12.2025 tarihli yıl sonu değerlendirme raporuna göre bağımsız bölümlerin toplam değeri 7.576.122.544 TL takdir edilmiştir.



Tüm görseller tanıtım ve genel bilgi verme amaçlı hazırlanmış olup, görsellerin bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ projede gerekli gördüğü her türlü değişikliği yapma hakkına sahiptir.

TABLO ADALAR

Lokasyon

Zümrütevler, İstanbul

İnşaat Alanı

67.861 m²

Kullanım

Konut

İstanbul İli, Maltepe İlçesi, Zümrütevler Mahallesi, 15646 ada, 44 parselde kayıtlı 15.268.61 m² yüz ölçümlü konut imarlı arsa Vakıf GYO ve Obaköy Adi Ortaklığı tarafından 17.05.2016 tarihinde satın alınmıştır. 31.01.2018 tarihinde imzalanan Protokol ile şirketimiz Vakıf GYO'nun Adi Ortaklıktaki payı %50'den %99'a çıkarılmıştır.

Projede "Ana Yüklenici" ve "Proje Yönetim" hizmet sözleşmeleri imzalanmış, inşai faaliyetler tamamlanmıştır. A ve B Bloklara ait Yapı Kullanma İzin Belgesi (İskan) 2024 yılı içerisinde alınmıştır.

Toplam 316 konuttan ve kreş olarak kullanıma sunulması planlanan 181m² alana sahip 1 adet ticari üniteden oluşan projemizde 01 Aralık 2021 Tarihinde projenin lansman toplantısı yapılarak satış süreci başlatılmıştır. 29 Kasım 2023 tarihinde anahtar teslim sürecine başlayan projede toplam 302 adet bağımsız bölüm için satış vaadi sözleşmesi imzalanmıştır. 2025 yıl sonu ekspertiz raporuna göre; bağımsız bölümlerin toplam değeri 883.969.179 TL'dir.



Tüm görseller tanıtım ve genel bilgi verme amaçlı hazırlanmış olup, görsellerin bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ projede gerekli gördüğü her türlü değişikliği yapma hakkına sahiptir.

VSANCAKTEPE MERKEZ

İstanbul İli, Sancaktepe İlçesi, Samandıra Mahallesi'nde bulunan ve tapuda; 243EE4D pafta, 6770 ada, 2 parselde kayıtlı 17.518,17m²'lik ticaret+konut imarlı arsa 09.12.2016 tarihinde satın alınmıştır.

Projede inşai faaliyetler devam etmekte olup, 31.03.2026 itibarıyla projenin tamamlanma oranı %75,98'dir. Toplam 312 konut ve 20 Adet ticari alandan oluşan projemizde, 25 Eylül 2024 tarihinde lansman toplantısı yapılarak satış süreci başlatılmış olup, 31.03.2026 tarihi itibarı ile 141 adet bağımsız bölüm için satış vaadi sözleşmesi imzalanmıştır.

Gayrimenkulün 31.12.2025 tarihli yıl sonu değerlendirme raporuna göre "proje mevcut durum" ekspertiz değeri 2.941.373.702 TL, projenin %100 Tamamlanması durumundaki net bugünkü değeri 3.590.713.033 TL 'dir.

Lokasyon
Sancaktepe, İstanbul

İnşaat Alanı
17.518,17 m²

Kullanım
Konut+Ticari



VYENİKONAK

İzmir İli, Konak İlçesi, Mersinli Mahallesi, 8601 ada, 2 parselde 17.673,63 m² yüz ölçümlü MİA (Merkezi İş Alanı) lefantında yer alan arsa 19.08.2015 tarihinde satın alınmıştır.

Arsa üzerine yapılacak proje için, Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı modeline göre ana yüklenici ihalesi gerçekleşmiş ve en iyi teklifi veren İlk ve Kaf İş Ortaklığı ile 05.01.2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projede, yüklenicinin sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmemesi sebebiyle ilgili sözleşme şirketimiz tarafından 13.09.2022 tarihinde feshedilmiştir.

14.11.2025 tarihinde İlk ve Kaf İş Ortaklığı'nın şirketimize ilettiği uzlaşma başvurusuna istinaden; İlk-Kaf İş Ortaklığı ve ortakları ile şirketimizin karşılıklı taraf olduğu tüm davalardan feragat edilmesi, Adi Ortaklık tarafından projenin yarım kalan tüm inşai işlerin tamamlanması ve gelir paylaşım oranının şirketimiz lehine %30'dan %38'e çıkarılması doğrultusunda protokol imzalanmıştır. Akabinde, İlk ve Kaf İş Ortaklığı almış olduğu Ortaklar Kurulu Kararı ile Adi Ortaklık sözleşmesini feshetmiş ve projenin tek yetkilisini İlk İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret AŞ olarak belirlemiştir.

Gayrimenkulün 31.12.2025 tarihli yıl sonu değerlendirme raporuna göre "proje mevcut durum" ekspertiz değeri 3.332.302.404 TL takdir edilmiştir.



Tüm görseller tanıtım ve genel bilgi verme amaçlı hazırlanmış olup, görsellerin bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ projede gerekli gördüğü her türlü değişikliği yapma hakkına sahiptir.

Lokasyon
Konak, İzmir

İnşaat Alanı
128.987,13 m²

Kullanım
Konut + Ofis + Ticari



MEDYAN KADIKÖY PROJESİ

İstanbul ili, Kadıköy ilçesi, Merdivenköy Mahallesi'nde 3412 ada, 3 parselde kayıtlı, 7.813,31m² alanlı arsa üzerinde konumlu Transform Fikirtepe Projesi'nde, C Blok 13, 14 ve 15. katlarda bulunan, toplam 2.728,92m² satılabilir alana sahip 30 adet bağımsız bölüme, 09 Mayıs 2018 tarihinde Şirketimiz tarafından yatırım yapılmıştır.

26 Aralık 2025 tarihli değerlendirme raporunda projenin tamamlanma oranı %80,97 olarak belirlenmiş olup, Şirketimiz portföyündeki bağımsız bölümlerin %100 tamamlanması halinde pazar yaklaşımı yöntemi çerçevesinde şerefiyelendirme çalışmasına göre gerçeğe uygun değeri 226.639.831 TL olacağı takdir edilmiştir. Şirketimiz tapuları aldıktan sonra bağımsız bölümler yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olmuştur.

16.09.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketimiz envanterinde bulunan 30 adet bağımsız bölümün satışı kararı alınmış olup, satış ve pazarlama danışmanlık yüklenici ihalesi yapılarak satış ve pazarlama süreci başlatılmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarı ile 28 adet bağımsız bölüm için satış vaadi sözleşmesi imzalanmıştır.

Lokasyon
Kadıköy, İstanbul

Proje Alanı
7.813,31 m²

Kullanım
Konut



GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

KNDU VİLLAS PROJESİ

Antalya İli, Aksu İlçesi, Kundu Mahallesi'nde 12799 ada 12 parsel numarası ile kayıtlı 28.090,67 m² yüzölçümlü arsa üzerinde projelendirilmiş "KNDU Villas" projesi üzerinde halihazırda farklı seviyelerde villa blokları yer almaktadır. Projede kat irtifakı kurulmuş olup toplam 38 adet bağımsız bölüm tanımlanmıştır. Farklı tiplerde villa bloklarının yer aldığı projede tüm taşınmazlar Bodrum+Zemin+1. Kat olmak üzere 3 katlı olarak projelendirilmiştir.

29.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz tarafından projede yer alan 38 adet bağımsız bölümden 24 adedine yatırım yapılmış olup mülkiyet tescil işlemleri tamamlanmıştır. Taşınmazın bulunduğu alana yönelik teknik içerikli resmi süreçler devam etmektedir.



Aksu Kndu Villas Projesi

SANCAKTEPE ARSA YATIRIMI

Mülkiyet şirketimize ait olan İstanbul İli, Sancaktepe İlçesi, Samandıra Mahallesi 100 parsel, imar işlemleri sonrasında 8741 Ada, 13 Parsel 13.720,22m² yüzölçümlü, konut lejantında bulunan "Arsa" kopyalanmaz hale gelmiştir. Arsanın tescili 01.02.2024 tarihinde sağlanmıştır. Taşınmaz nezdinde 3194 sayılı İmar Kanununa İmar Uygulama işlemlerinin yapıp taşınmaz tapu kaydında 8741 ada 33 parsel olarak tescil edilmiştir. Samandıra Mahallesi 8741 Ada 33 Parselde bulunan arsamızın, 2025 yıl sonu değerlendirme raporuna göre ekspertiz değeri 880.251.361TL+KDV olarak takdir edilmiştir.

GEBZE ARSA YATIRIMI

Kocaeli İli, Gebze İlçesi, Çayırova Mahallesi 28.414m² büyüklüğündeki 6365 ada 8 parsel "Ayrık nizam, 12 kat, H(max): 36.50 metre, KAKS: 1.98 yapılaşma koşulları Ticaret Alanı" lejantına sahip olup 02.09.2022 tarihinden itibaren koleksiyonumuza dahil edilmiştir. Portföyümüzde yer alan 6365 ada 8 parsel, imar uygulamalarının ifraz işlemi gerçekleştirilerek 21.014m² yüzölçümlü 6365 ada 14 parsel ve 7.400m² yüzölçümlü 6365 ada 15 parsel 27.02.2025 tarihli tapu kayıt işlemi ile ifrazen oluşmuştur. Portföyümüzde bulunan 14 ve 15 no'lu parsellerin 31.12.2025 rapor tarihli yıl sonu değerlendirme raporuna göre toplam değeri 905.341.927,-TL takdir edilmiştir.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

TEMEL AMAÇ

Geleceğimizden aldığımız güçle, geleceğin yaşam alanlarını inşa eder, paydaşlarımıza sürdürülebilir değer sunarız.

VİZYON

Yeniliğe öncülük eden, güvenilir ve sürdürülebilir projelerle, sektörde referans bir kuruluş olmak.

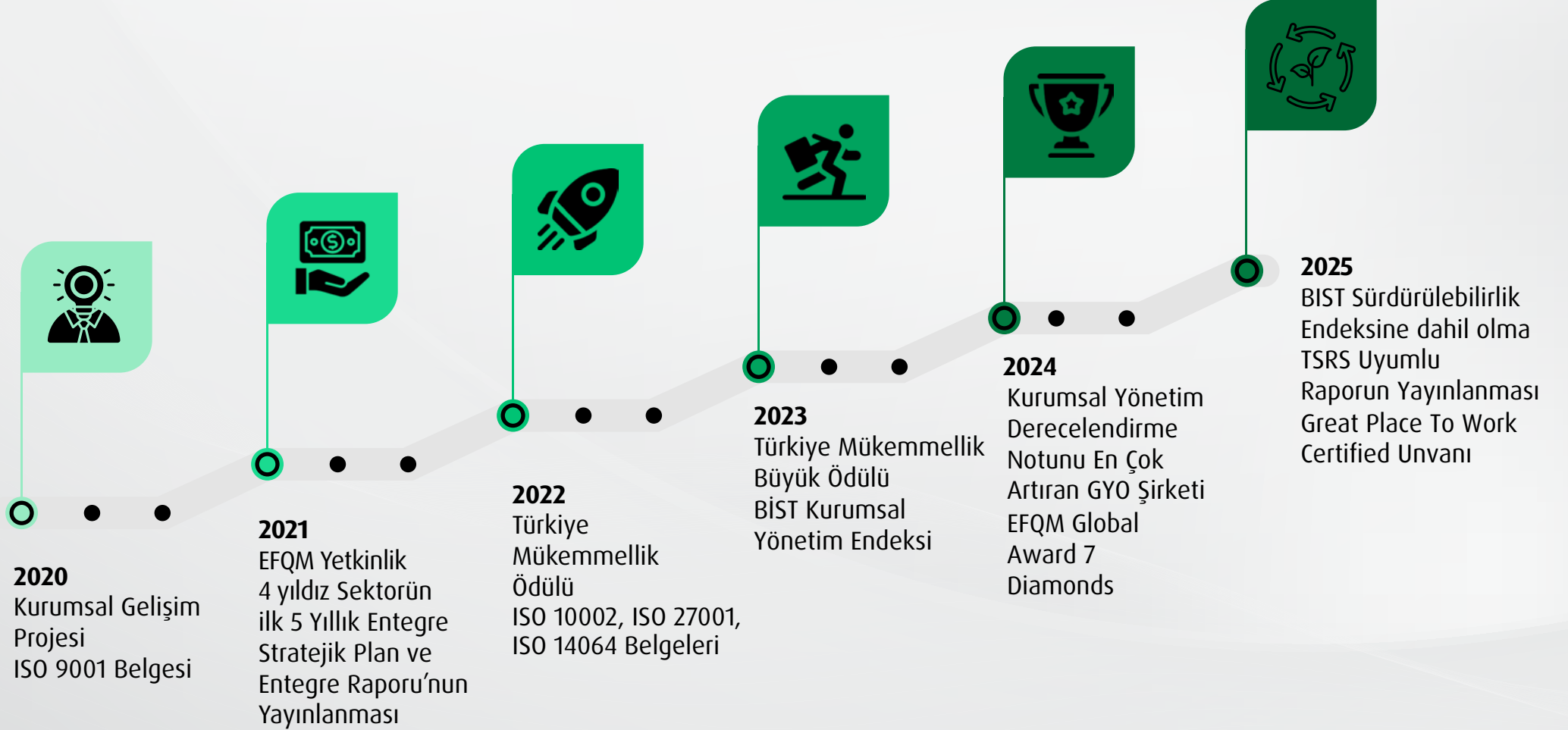
KURUM KÜLTÜRÜ ve DEĞERLERİMİZ

Farkındalığımızı geliştirerek; adil, şeffaf, güvene dayalı ortak duygu ve başarı odaklı, sürekli öğrenen ortak akıl ile insan ve çevreye duyarlı, 'biz' kültürünü yaşarız, yaşatırız.

YÖNETİM POLİTİKASI



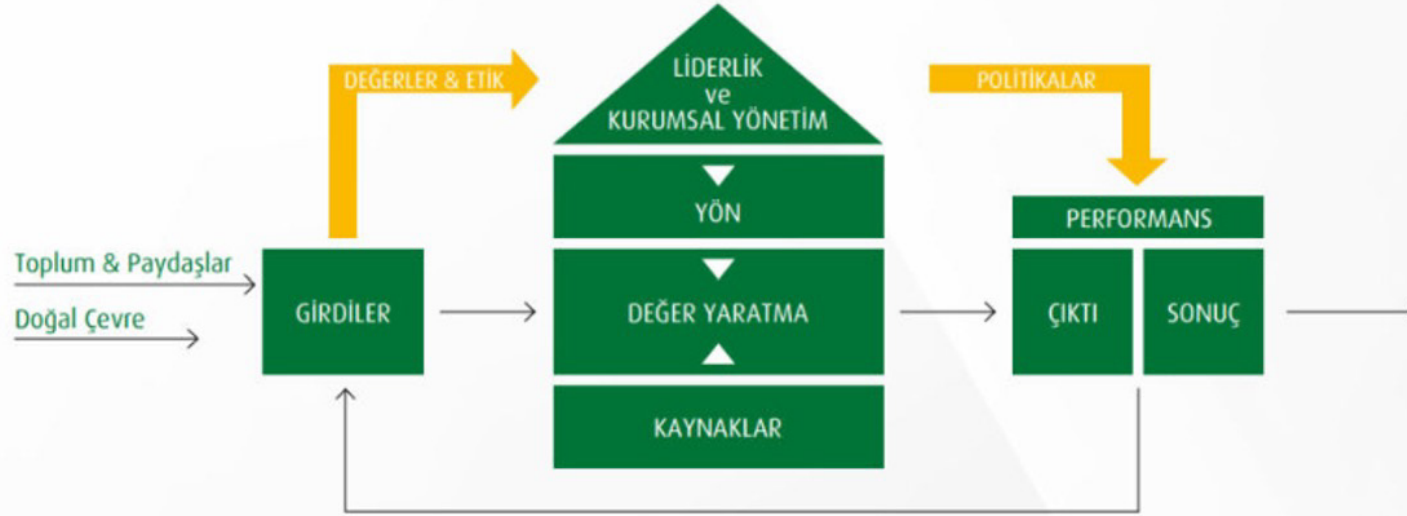
KURUMSAL GELİŞİM YOLCULUĞU



VAKIF GYO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SERÜVENİ

2020 yılında başlattığımız Vakıf GYO Kurumsal Gelişim Projesi kapsamında sürdürülebilirliği stratejik iş modelimizin merkezine alarak çevresel, sosyal ve ekonomik performansımızı tüm paydaşlarımız için değer yaratacak şekilde yapılandırdık. Bu doğrultuda faaliyetlerimizi etkileyen risk ve fırsatlar analiz edilerek stratejilerimiz şekillendirilmiş ve sektörümüzün ilk Entegre Stratejik Planı oluşturulmuştur. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu olarak tasarlanan bu plan, ekonomik, toplumsal, çevresel ve ürün sürdürülebilirliğini kapsayan 4P modeli çerçevesinde yapılandırılmış; stratejilerin etkin şekilde hayata geçirilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetimi Süreci tanımlanmıştır.

VAKIF GYO ENTEGRE YÖNETİM MODELİ



VAKIF GYO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SERÜVENİ

Ürün Sürdürülebilirliği

Vakıf GYO olarak, iklim değışikliğı ile mücadelede ürün sürdürülebilirliğini önemsiyoruz. Gayrimenkul projelerimizi tasarlarırken, enerji verimliliğı, su verimliliğı, doğal aydınlatma, sağlıklı iç ortam ve biyoçeşitliliğın korunması gibi yeşil bina kriterlerine uyumu dikkate alıyoruz. Bu doğrultuda, başta LEED Gold sertifikasına sahip İstanbul Uluslararası Finans Merkezi projemiz ve sertifika adayı olan İzmir Projemiz olmak üzere, tüm binalarımızda "Yeşil Bina" kriterlerini en üst seviyeye taşımayı hedefliyoruz. Yeşil bina konusundaki bilimsel çalışmalara göre; yeşil bina standartlarına uygun geliştirdiğimiz projelerimiz, geleneksel yapılara oranla %20 ila %30 daha yüksek enerji verimliliğı sağlamakta ve su verimliliğı açısından da daha az su tüketimi sağlamaktadır.

Malzeme seçimi ve kaynak yönetimiyle, çevresel etkimizi minimize ederken yatırımcılarımıza sürdürülebilir ve yüksek katma değerli bir portföy sunmaya devam ediyoruz.

Ekonomik Sürdürülebilirlik Yönetimi

Vakıf GYO olarak ana stratejimiz doğrultusunda, kaynaklarımızı en verimli şekilde yöneterek sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz. Ekonomik sürdürülebilirliği sadece finansal kârlılık olarak değil; operasyonel verimlilik, güçlü sermaye yapısı ve paydaşlarımız için yaratılan uzun vadeli değerin bir bütünü olarak tanımlıyoruz.

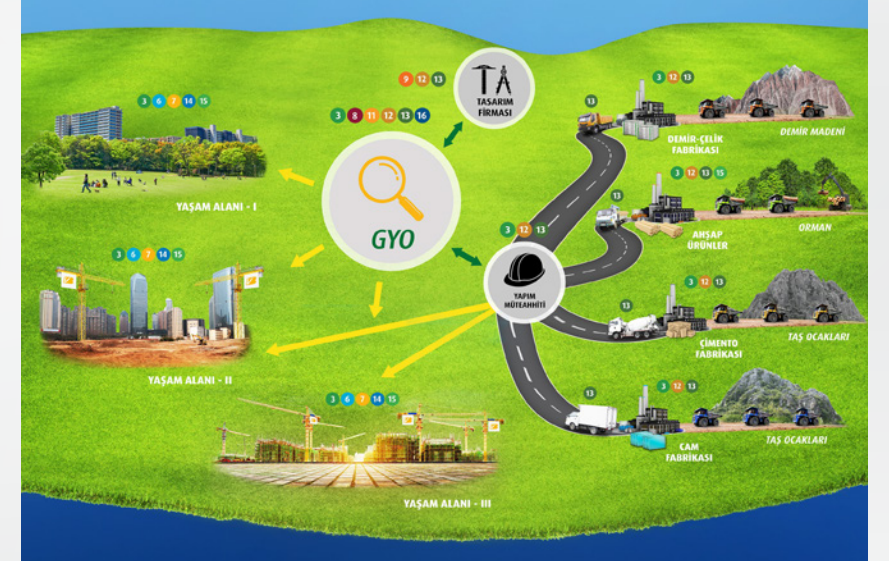
Çevresel Sürdürülebilirlik Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında tüm projelerimize ait karbon salımlarımızı titizlikle hesaplayarak küresel iklim kriziyle mücadeledeki kararlılığımızı sürdürmekteyiz. Dünyanın en prestijli çevresel raporlama platformu olan CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği programı kapsamında gerçekleştirdiğimiz şeffaf raporlamalar neticesinde, 2025 yılında "B" seviyesinde performans skoru elde ederek başarımızı uluslararası ölçekte tescillemiş bulunmaktayız.

Yatırımcılarımıza sunduğumuz güvenin bir yansıması olarak; sürdürülebilirlik performansımız Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu şekilde raporlanmakta ve kamuoyuyla şeffaf bir biçimde paylaşılmaktadır. Bu disiplinli yaklaşımımız sayesinde, ülkemizde sürdürülebilirlik alanında en yüksek performansı gösteren şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki varlığımızı korumaktayız. Güçlü ESG performansımız ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim modelimizle, yatırımcılarımıza uzun vadeli ve güvenli bir değer sunmaya devam ediyoruz.

Toplumsal Sürdürülebilirlik

VakıfBank Finans Grubu'nun bir üyesi olan Vakıf GYO, köklerindeki vakıf mirasının etkisi ile kurulduğu günden bu yana faaliyetlerinin toplum ve dünya üzerindeki etkisini göz önünde bulundurmaktadır. Toplumsal sürdürülebilirlik ilkelerini faaliyetlerimizin merkezine koyuyoruz. Vakıf GYO olarak, toplumsal katkı ve sorumluluk bilinciyle hareket ediyoruz. Paydaşlarımızla iş birliği yaparak, onların ihtiyaçlarına yönelik projeler geliştiriyor ve hayata geçiriyoruz. Ayrıca, gönüllülük faaliyetleri ve sosyal sorumluluk projeleriyle, toplumsal faydayı artırmayı hedefliyoruz.



VAKIF GYO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SERÜVENİ



EFQM Global Award -7 Diamonds



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunu En Çok Artıran GYO



Great Place To Work "En İyi İşverenler" Ödülü



BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olma

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK



VakıfBank Finans Grubu'nun bir üyesi olan Vakıf GYO, köklerindeki vakıf mirasının etkisi ile kurulduğu günden bu yana faaliyetlerinin toplum ve dünya üzerindeki etkisini göz önünde bulundurur.

Bu doğrultuda Vakıf GYO olarak, öncelikli çalışma alanlarımız:

- Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
- Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
- Nitelikli Eğitim
- Eşitsizliklerin Azaltılması
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Kurumsal Sosyal Sorumluluk projelerimiz:

- Yıldız Teknik Üniversitesi Yapı Kulübü İşbirliği: Minyatür Yapı Yarışması – MDC'22 - MDC'23 - MDC'24 - MDC'25 - MDC'26 (Minyatür Design Competition)
- İklim Savunucuları Atölyesi
- VakıfBank Spor Kulübü Sponsorluğu
- Vakıf GYO 25. Yıl Hatıra Ormanı
- GYODER İşbirliği ile Marmara Üniversitesi Yurt Binası Dönüşüm Projesi ve Deprem Bölgesi Kentsel Kalkınma Hamlesi projesine destek
- Güvenli ve sürdürülebilir yaşam alanları hikaye kitabı

TEŞEKKÜRLER

Tülay ÖZTÜRK
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Büşra KILIÇ
Yatırımcı İlişkileri
Uzmanı

Kurumsal İletişim ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü
yatirimciiliskileri@vakifgyo.com.tr

Bize Ulaşın

<https://www.vakifgyo.com.tr/#!bize-ulasin>

www.vakifgyo.com.tr | [Instagram](#) [Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) /vakifgyo

Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, VakıfBank Finans Grubu iştirakidir.